



IT sikkerhed i produktionen

Manufacturing Continuity hos Arla Foods

Arla Foods har de senere år øget fokus på IT-sikkerhed for at forebygge svigt i forsyningskæden fra landmand til forbruger netop på grund af dårlig IT-sikkerhed. De forebyggende tiltag omfatter bl.a. separation af globale og lokale netværk med firewalls, ensretning af systemer og applikationer samt struktureret risikostyring så tiltagene rammer både teknisk og økonomisk optimalt.

Metoderne baserer sig på standarder fra ISF (Information Security Forum), og er udarbejdet af Arla Foods i samarbejde med i2r. Projektet er inddelt i fem faser: Overblik over anvendt it, klassificering af systemerne, analyse af konsekvenser og acceptable nedetider, analyse af mulige trusler og fejlårsager samt opsummering og konklusion, herunder køreplan for nødvendige investeringer.

i2r beskæftiger sig med rådgivning, engineering, kvalificering og projektledelse indenfor produktions-it og automation til medicinal- og fødevarerindustrien.

Læs mere på www.integra2r.com



Risikostyring

En god forretning at kende risikoprofilen



Jens Roed, Arla Foods

Sikkerhed er ikke et produkt – det er en proces. Sådan siger Jens Roed Andersen, chief information security officer hos Arla Foods. Han er ansvarlig for it-sikkerheden på Arla Foods mange mejerier, og det kræver et ganske betydeligt overblik, indrømmer han. For produktion af alt fra youghurt til mozarella og stærk kommenost indebærer så mange arbejdsgange, at der potentielt er meget, der kan gå galt.

For at sikre produktionsflowet ude på mejerierne har Arla Foods derfor indgået en samarbejdsaftale med i2r.

“Hvis man vil gardere sig imod stop i produktionen, er man nødt til at kende sin risikoprofil, og det er den, som i2r hjælper os med at klarlægge,” fortæller Jens Roed Andersen.

Mens folkene i sikkerhedsafdelingen har en it-mæssig baggrund, kommer eksperterne fra i2r med en ingeniørekspertise i bagagen. Og det er helt afgørende i en produktionsvirksomhed, fastslår Jens Roed Andersen: “Det kræver stor erfaring i manufacturing-teknologier at gennemskue produktionsmiljøer, der er så forskelligartede som vores, men det kan i2r.

Derudover evner de også kunsten at styre en proces fra start til slut – noget der ofte er ret komplekst, når man har med så store projekter at gøre,” fastslår han.

Med fra start til slut

Den overordnede plan med risikoprofilerne er naturligvis at minimere netop risikoen for forstyrrelser i produktionsflowet. Men det er også at få en bedre styring i årene fremover – både økonomisk og produktionsmæssigt.

“Verden ændrer sig hele tiden, og vi må erkende, at risikostyring hører til i det 2100 århundrede. Derfor bruger vi analyserne fra i2r til at sætte risikoarbejdet i system, men på en måde der giver værdi for den enkelte mejeriledelse. Vi har skrevet ind i vores informationsikkerhedspolitik, at alle produktionsprocesser- og systemer

skal gennemgås systematisk én gang om året, så risikoprofilen hele tiden er up-to-date. Det betyder, at både koncernen og mejeriledelsen bliver bedre til at forudse, hvor der bliver brug for nyinvesteringer og dermed kan lægge mere realistiske budgetter for produktionsanlægget. Det er afgørende at lave en risikostyring, som den lokale ledelse kan bruge til noget, og som ikke bare bliver et bureaukratisk overhead,” forklarer Jens Roed Andersen.

Når en virksomhed beder i2r om hjælp til risikostyring, flytter i2r-medarbejderen ind på selve virksomheden. Processen sker altså i et tæt samarbejde mellem de produktionskyndige i virksomheden og i2r-tovholderen, der ikke pakker sammen og forlader virksomheden igen, før alle processer – herunder nye it-systemer og rutiner – er gennemprøvet og efterfølgende godkendt.

